

Саитов И.Х., КГТУ (КАИ) им.А.Н.Туполева;
Найшулер Б.И., Госинпром-КНИАТ;
Губин С.Д., Шуркин Д.С., ОАО КВЗ
Казань.

Организация комплекса мероприятий по подготовке внедрения ИПИ – технологий на предприятии

Непрерывная информационная поддержка жизненного цикла изделий (CALS-технологии или ИПИ-технологии) к настоящему времени для ведущих наукоемких отраслей промышленности России переросла из отдаленного понятия в национальную проблему: быть или не быть востребованными заказчиками дальнейших разработок авиационной, оборонной, космической и другой высокотехнологичной техники, характеризующейся длительным сроком эксплуатации.

В процессе выполнения *Пилотного регионального проекта* «Повышение качества и конкурентоспособности промышленной продукции Республики Татарстан на основе внедрения новых информационных технологий, международных стандартов качества и сертификации» головными организациями по реализации проекта: КГТУ (КАИ) им. А.Н.Туполева, Госинпром-КНИАТ, ЗАО «ИнКаТех» и НИЦ CALS-технологий «Прикладная логистика» накоплен определенный опыт по организации подготовки предприятия к внедрению новейших технологий непрерывной информационной поддержки жизненного цикла наукоемких изделий. Обобщенный в разработанном совместно Минпромнауки России и Минэкономпромом Татарстана *Положении* «О порядке выделения, управления и контроля за бюджетными и внебюджетными финансовыми средствами, предусмотренными на выполнение комплекса работ по реализации Пилотного регионального проекта» он исходит из понимания высшим руководством предприятия целей, принципов и форм участия в Пилотном проекте, а также его приверженности системному улучшению всех бизнес-процессов производства.

Наиболее существенным мероприятием в организации подготовки предприятия следует считать разработку совместно представителями *Рабочей группы Проекта* и предприятия *Программы работ предприятия* по Пилотному проекту. На примере ОАО Казанский вертолетный завод создание Программы работ предприятия началось с приказа директора о формировании *Рабочей группы* из специалистов предприятия под руководством главного инженера, в которую вошли представители служб качества, главного конструктора, главного технолога, отделов АСУ и САПР, вычислительного центра. Ее первой задачей стало проведение самообследования предприятия совместно со специалистами-экспертами Рабочей группы Проекта, по результатам которого была составлена, обсуждена на техническом совете, согласована с заинтересованными службами и утверждена директором *Программа работ предприятия* по внедрению ИПИ-технологий с указанием конкретных исполнителей, сроков и финансированием по годам и по каждому пункту программы.

Структурно программа состоит из следующих разделов: цели и результаты работ; экономические показатели; содержание работ по этапам. Типовое содержание работ включает следующие основные этапы: обучение специалистов; анализ существующих процессов и разработка предложений по их совершенствованию; внедрение разработанных решений по совершенствованию процессов; разработка, опытное внедрение стандартов предприятия и нормативных документов; приобретение, монтаж и запуск технических средств; разработка, приобретение и адаптация программного обеспечения; подготовка к сертификации и сертификация системы менеджмента качества на соответствие требованиям международных стандартов ИСО 9000 версии 2000г.

Для эффективного исполнения Программы работ члены рабочей группы предприятия постоянно совершенствуют свои знания через обучение по основным направлениям CALS-технологий и менеджмента качества. В дальнейшем, вокруг ядра рабочей группы должны сформироваться новые высококвалифицированные специалисты из сотрудников других подразделений предприятия, вовлеченных в процесс реализации принятых решений.