

Реформирование системы управления предприятием в соответствии с требованиями ИСО 9000:2000

Для обеспечения устойчивого развития и конкурентоспособности предприятия путем перехода на современные методы управления в ФГУП ОКБ «Спектр» запланировано реализация приоритетного внутреннего проекта по реинжинирингу системы управления предприятием в соответствии с требованиями стандартов серии ИСО 9000:2000 по качеству и использованием современных CALS-технологий и CASE-технологий. Целью проекта является обеспечение готовности предприятия к сертификации системы качества на соответствие требованиям стандартов ИСО 9000:2000 и ИСО/МЭК 15504 к середине 2003года.

Реализация поставленной цели осуществляется командой управления проектом из ведущих специалистов предприятия, решающих задачи, основными из которых являются:

- анализ современного состояния нормативно-методической базы в области обеспечения менеджмента качества при разработке и сопровождения продукции на основе международных, государственных, ведомственных и фирменных стандартов;
- разработка концепции реформирования системы управления предприятием, в том числе, управления качеством проектов по созданию программной продукции и ее сопровождению на основе положений стандартов ГОСТ Р ИСО/МЭК 12207, ИСО/МЭК 15504, ИСО 9001:2000, ИСО 9004:2000 и др;
- подготовка и аттестация специалистов в области менеджмента качества, CALS- и CASE-технологий, защиты информации, моделирования бизнес- процессов и управления предприятием, а также лицензирование предприятия в соответствующих областях деятельности;
- изучение современных отечественных и зарубежных ERP, PDM и PDM-систем с целью применения их для реализации в комплексной информационной системе (ИС) управления предприятием;
- анализ инструментальных средств поддержки разработок ПО и ИС типа средств (Repository ORACLE и других) с целью формирования современной инфраструктуры проектной базы предприятия;
- моделирование процессов деятельности предприятия по методологии IDEF0 с учетом требований стандартов по качеству, разработка информационной модели по методологии IDEF1X, содержащей логическую модель базы данных о качестве;
- апробирование и разработка фрагментов комплексной информационной системы управления предприятием в части электронного документооборота, описания изделий, управления проектами, создания интерактивных электронных технических руководств и др;

Реализация фрагментов проекта осуществляется на основе результатов исследований, полученных совместно с учеными РГРТА по программе Минобразования РФ "Качество", а также при научно- техническом сотрудничестве с НО «СоюзСерт», АНО НИЦ CALS-технологий «Прикладная логистика» и ГНОЦ CALS-технологий.