



ОБЪЕДИНЕННАЯ  
АВИАСТРОИТЕЛЬНАЯ  
КОРПОРАЦИЯ

**Построение единой системы поддержки  
жизненного цикла изделий и обеспечение  
конкурентоспособности отечественной  
продукции на международных рынках**

Константин Костромин  
**Руководитель направления систем проектирования и подготовки  
производства**

Москва  
2008

### Функции направления систем проектирования и подготовки производства в ОАК :

- **Унификация** существующих и создание новых процессов проектирования и подготовки производства на предприятиях корпорации
- **Поддержка** систем PLM существующих и новых авиационных программ
- Выработка **корпоративных стандартов**
- Организация внедрения выбранных решений на предприятиях корпорации, а также при необходимости у партнеров и субподрядчиков
- Организация подготовки кадров, способных поддерживать внедрение принятых стандартов на местах.
- Обеспечение обратной связи и дальнейшего развития стандартов предприятия
- Анализ применимости существующих и перспективных решений различных поставщиков программного обеспечения в деятельности холдинга
- Сбор и анализ сведений о применении подобных решений на других предприятиях как в России, так и за рубежом

## Развитие системы PLM по основным направлениям

- Управление данными по изделию
  - Конструкторские, технологические и эксплуатационные макеты данных
  - Полное электронное описание изделия
  - Документооборот
- Управление требованиями к изделию
- Управление конфигурацией
  - Управление изменениями
  - Управление составом изделия
- Управление проектированием
  - Управление процессом проектирования
- Управление стоимостью
- Управление кооперацией
  - Управление внутренней проектной кооперацией
  - Управление производственной кооперацией
  - Управление цепочкой поставщиков
- Управление подготовкой производства
- Интегрированная логистическая поддержка
- Управление программой



- Анализ и максимальное использование имеющегося опыта применения систем PLM на предприятиях ОАК
- Построение единой системы поддержки жизненного цикла АВИАЦИОННОЙ ПРОГРАММЫ от проектирования до послепродажного обслуживания
- Создание корпоративных стандартов системы поддержки жизненного цикла изделия
- Переход от приобретения и внедрения программных продуктов (CAD/CAE/CAM/PDM) к приобретению технологий проектирования и подготовки производства
- Тесная интеграция системы PLM и системы управления программой
- Построение ИТ-инфраструктуры, соответствующей задачам системы управления жизненным циклом изделия
- Сохранение существующих и организация подготовки новых кадров, способных поддерживать внедрение принятых стандартов на местах



### Анализ и максимальное использование имеющегося опыта применения систем PLM на предприятиях ОАК

- В отрасли накоплен более чем 10-летний опыт использования систем CAD/CAE/CAM/PDM
- Основное богатство – квалифицированные люди, выработанные методики, нормативные документы
- Кроме того – вложено немало средств в программное обеспечение и инфраструктуру
- Есть опыт внедрения широко применяемых в мире систем, а также опыт собственных разработок
- Анализ имеющегося опыта всех предприятий ОАК позволяет избежать ошибок начальных стадий построения системы



### Сохранение существующих и организация подготовки новых кадров, способных поддерживать внедрение принятых стандартов на местах

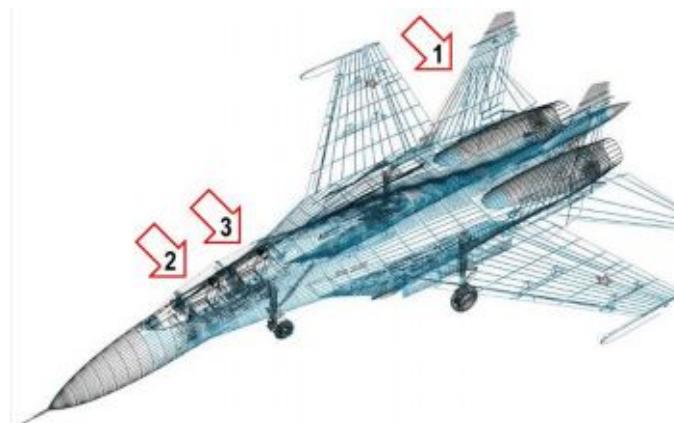
- Разработка долгосрочной стратегии подготовки кадров – профессиональные стандарты и работа с вузами
- Эффективное использование имеющихся специалистов – создание проектных команд под задачи продуктовых программ, сохранение кадрового потенциала



## Переход от приобретения и внедрения программных продуктов (CAD/CAE/CAM/PDM) к приобретению технологий проектирования и подготовки производства

- Постоянный мониторинг рынка решений PLM
- Анализ результатов применения решений на ведущих авиационных предприятиях мира
- Анализ применимости этих решений для предприятий ОАК
- Выбор поставщиков консультационных услуг вместо выбора поставщиков программ
- Организация долгосрочных партнерских отношений с поставщиками решений
- Организация обратной связи - влияние на развитие программных продуктов
- Запуск аналога программы PHENIX по управлению гетерогенной средой проектирования

## ПЕРЕХОД НА КАЧЕСТВЕННО НОВЫЙ УРОВЕНЬ ПАРТНЕРСТВА



## Тесная интеграция системы PLM и системы управления программой

- Управление требованиями
- Управление стоимостью и проектирование под заданную стоимость
- Расчет других финансово-экономических показателей программы
- Управление качеством
- Мониторинг текущего состояния программы на каждой стадии жизненного цикла
- Управление кооперацией

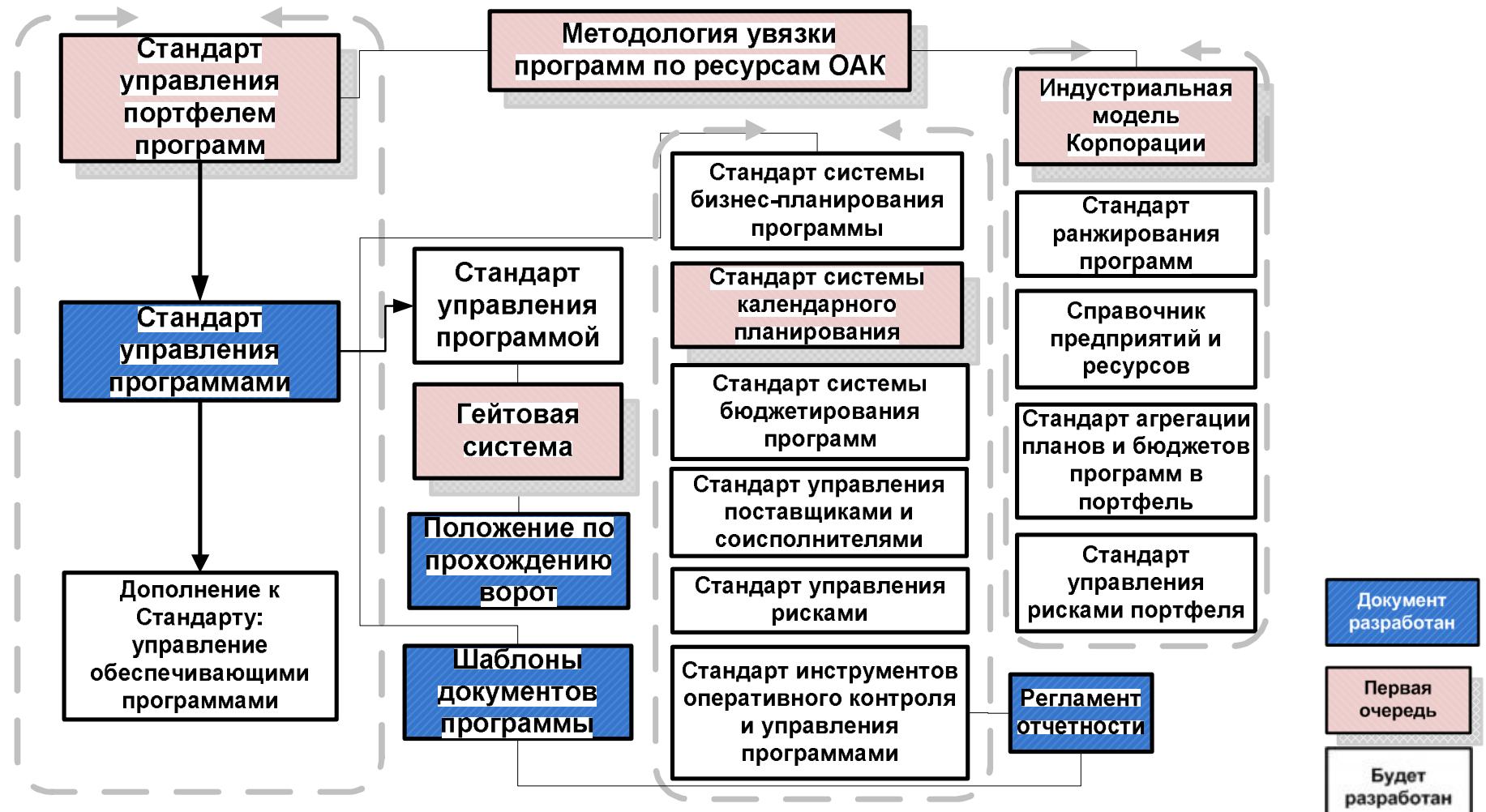


# Жизненный цикл программы



# Цель проекта и место Стандарта в Системе управления портфелем программ

Цель проекта: Разработка «Стандарта управления программами».





ОБЪЕДИНЕННАЯ  
АВИАСТРОИТЕЛЬНАЯ  
КОРПОРАЦИЯ

Спасибо за внимание.